

書き方：上の表は出演が決まった日に埋める。
当日の朝に聞くのでは条件を選ばません

ライブハウス精算シート

ノルマ・バック・物販まで、その場で数字を合わせる

バンド名（出演名義）

出演日・会場・イベント名

担当者（ブッカー）名・連絡先

精算の方法（当日現金／後日振込）

① 出演条件（ブッキングが決まった日に埋める。当日では条件を選ばません）

確認する項目	なぜ効くか・どこで差が出るか	確認した内容
チケット単価（前売／当日）	前売と当日で金額が違う会場がある。ノルマの計算に使うのはどちらか	前売 円／当日 円
ノルマ枚数（総額）	「2,000円×15枚＝30,000円」と金額まで確認する	枚（＝ 円）
バックの開始枚数	ノルマちょうどの枚からか、その翌枚からか	ノルマ＋ 枚目から
バック率	超過分の何％が戻るか。50％と100％では手取りが倍違う	％
お客さんのドリンク代	チケットとは別に入場時に払う。ノルマの精算には含まれない	円
出演者自身のドリンク	入り時に自腹か、報酬から差し引くか、無料か（会場差あり）	自腹／報酬から控除／無料
取り置き（予約）の扱い	来場した人だけ数えるのか、予約した時点で数えるのか	
手売りチケットと残券	紙のチケットを事前に受け取る場合、売れ残りをどう精算するか	
精算のタイミングと方法	当日終演後の現金が基本。振込なら入金日と手数料の負担も	
キャンセル規定	出演できなくなったときノルマ全額か、いつまでなら無料か	
機材レンタル料	アンプ・ドラムは無料でも、キーボード・同期・ワイヤレスは有料のことがある	円

② 当日の動員（受付の数字と突き合わせる）

区分	人数	単価	小計（円）
前売・手売り（紙のチケット）	人		
取り置き（予約）で来た人	人		
当日券	人		
関係者・ゲスト（無料招待）	人		
合計（＝自分の動員）	人		

③ この日いくら残るか

#	項目	計算のしかた	金額
A	ノルマ精算（支払い）	動員がノルマ以上なら 0円。未満なら（ノルマ枚数－動員）× 単価 を支払う	円
B	バック（チケットバック）	（動員－ノルマ枚数）× 単価 × バック率。動員がノルマ未満なら 0円	円
C	物販の売上	CD・グッズ。原価を引く前の金額をここに	円
D	出ていくお金	交通費・機材レンタル・出演者のドリンク・スタジオ代・物販の原価	円
E	この日の収支	B＋C－A－D	円
F	メンバー1人あたり	E÷人数（ 人）	円

この日の収支 ＝ （動員－ノルマ枚数）× チケット単価 × バック率 ＋ 物販 － 交通費などの経費

動員がノルマに届かなかった日は、この式は使いません。足りない枚数ぶんを 100％ 自己負担するので、支払額は（ノルマ枚数－動員）× 単価。バック率は「超えたとき」だけに効く数字で、足りないときの負担は割り引かれません。ここが精算でいちばん誤解されるところです。

ライブハウス精算シート ノルマ・バック・物販まで、その場で数字を合わせる

バンド名（出演名義）

セットズカンズ

出演日・会場・イベント名

2026/10/12（日）

〇〇ライブハウス／Sample
Night vol.8

担当者（ブッカー）名・連絡先

△△さん

booking@example.com

精算の方法（当日現金／後日振
込）終演後に現金（楽
屋）

① 出演条件（ブッキングが決まった日に埋める。当日では条件を選べません）

確認する項目	なぜ効くか・どこで差が出るか	確認した内容
チケット単価（前売／当日）	前売と当日で金額が違う会場がある。ノルマの計算に使うのはどちらか	前売 2,000円／当日 2,500円
ノルマ枚数（総額）	「2,000円×15枚＝30,000円」と金額まで確認する	15枚（＝30,000円）
バックの開始枚数	ノルマちょうどの枚からか、その翌枚からか	ノルマ＋1枚目から
バック率	超過分の何%が戻るか。50%と100%では手取りが倍違う	50%
お客さんのドリンク代	チケットとは別に入場時に払う。ノルマの精算には含まれない	600円
出演者自身のドリンク	入り時に自腹か、報酬から差し引くか、無料か（会場差あり）	自腹（入り時に1杯）
取り置き（予約）の扱い	来場した人だけ数えるのか、予約した時点で数えるのか	来場した人だけ数える
手売りチケットと残券	紙のチケットを事前に受け取る場合、売れ残りをどう精算するか	当日精算のみ・紙の手売りなし
精算のタイミングと方法	当日終演後の現金が基本。振込なら入金日と手数料の負担も	終演後に楽屋で現金
キャンセル規定	出演できなくなったときノルマ全額か、いつまでなら無料か	10日前まで無料／以降は全額
機材レンタル料	アンプ・ドラムは無料でも、キーボード・同期・ワイヤレスは有料のことがある	0円（Keyは持込・自前）

② 当日の動員（受付の数字と突き合わせる）

区分	人数	単価	小計（円）
前売・手売り（紙のチケット）	0人	—	—
取り置き（予約）で来た人	16人	2,000	32,000
当日券	2人	2,500	5,000
関係者・ゲスト（無料招待）	2人	0	0
合計（＝自分の動員）	20人		37,000

③ この日いくら残るか

#	項目	計算のしかた	金額
A	ノルマ精算（支払い）	動員がノルマ以上なら0円。未満なら（ノルマ枚数－動員）×単価を支払う	0円
B	バック（チケットバック）	（動員－ノルマ枚数）×単価×バック率。動員がノルマ未満なら0円	5,000円
C	物販の売上	CD・グッズ。原価を引く前の金額をここに	12,000円
D	出ていくお金	交通費・機材レンタル・出演者のドリンク・スタジオ代・物販の原価	9,400円
E	この日の収支	B＋C－A－D	7,600円
F	メンバー1人あたり	E÷人数（人）	1,900円

この日の収支 ＝ （動員－ノルマ枚数）× チケット単価 × バック率 ＋ 物販 － 交通費などの経費

動員がノルマに届かなかった日は、この式は使いません。足りない枚数ぶんを100%自己負担するので、支払額は（ノルマ枚数－動員）×単価。バック率は「超えたとき」だけに効く数字で、足りないときの負担は割り引かれません。ここが精算でいちばん誤解されるところです。

損益分岐の早見表

何人呼べば±0か・精算の場で見えるリスト

出演を**決める前**に見る表です。
当日になってから条件は変えられません

動員ごとの収支（チケット代のみ・円）

出演条件	0人	5人	10人	13人	15人	18人	20人	25人	30人
2,000円×15枚 バック50%	-30,000	-20,000	-10,000	-4,000	±0	+3,000	+5,000	+10,000	+15,000
2,000円×10枚 バック100%	-20,000	-10,000	±0	+6,000	+10,000	+16,000	+20,000	+30,000	+40,000
2,500円×17枚 バック50%	-42,500	-30,000	-17,500	-10,000	-5,000	+1,250	+3,750	+10,000	+16,250
ノルマなし 1人700円還元	±0	+3,500	+7,000	+9,100	+10,500	+12,600	+14,000	+17,500	+21,000

読み方：チケット代だけの収支です（物販・交通費は別）。ノルマ制は**ゼロ人でもマイナスから始まる**のに対し、ノルマなしの還元型は**ゼロ人でもゼロ**。同じ20人でも、条件が違うだけで手元に残る額は-5,000円から+20,000円まで動きます。

自分の条件で作る早見表

自分の条件で埋める	0人	5人	10人	13人	15人	18人	20人	25人	30人
円×枚 バック%									
円×枚 バック%									

埋め方：ノルマ未達の列は（動員－ノルマ枚数）×単価、ノルマ以上の列は（動員－ノルマ枚数）×単価×バック率。自分の「±0になる人数」が、次のライブで呼ぶべき人数です。

精算の場で突き合わせる10項目

- ☐ 受付の動員数と、自分が把握している予約数が合っているか
- ☐ 当日券のお客さんが自分の客として数えられているか
- ☐ バックの起算枚数（ノルマ+1枚目からか）
- ☐ 出演者のドリンク代が引かれていないか（引く会場もある）
- ☐ 領収書・精算書をもらう（確定申告と次回の交渉材料になる）
- ☐ ゲスト・関係者が動員に数えられているか（無料なら通常は対象外）
- ☐ 前売と当日で単価が違う場合、どちらで計算されているか
- ☐ 物販の売上を会場が預かっている場合、その受け取り
- ☐ 振込の場合、入金日と振込手数料はどちら負担か
- ☐ 次回出演の話をしても、条件はその場で決めない

出演を決める前の聞き方

聞き方	なぜそこまで聞くか
「ノルマは何枚ですか」だけでは足りない	枚数と単価と総額の3つを言葉にする。「2,000円×15枚で30,000円という理解で合っていますか」と送れば行き違いは起きません
バックは「何枚目から・何%か」	ノルマちょうどの枚から付くのか、翌枚からか。率は50%と100%で手取りが倍違います
取り置きは「予約」か「来場」か	予約だけして来なかった人をどう数えるかで、精算額が変わります
出演者自身のドリンクは	入り時に自腹の会場が多い一方、報酬から差し引く会場もあります。4人なら2,400円ぶんの差
最悪いくら払うことになるか	=ノルマ総額。当日に慌てないよう、出演を決める前にメンバー全員で共有しておく

この日のメモ（次の交渉材料になる）

例：予約18・来場16／当日券2／バックは+1枚目から50%で5,000円／出演者ドリンクは自腹600円×4／物販12,000円（Tシャツ3・CD6）／次回は土曜でノルマ+3枚と言われた（保留にした）